

U. T. E.

MEMORIA ESQUEMATICA

INTRODUCCION

En el primer semestre de 1943 actuó el Directorio presidido por el Ing. Victor B. Sudriera e integrado por el Vocal don Roberto Otto Feller. Al retirarse, el Ing. Sudriera elevó al Ministerio de Hacienda una nota en la que reseñaba la gestión desarrollada durante el período de su Presidencia.

Esta circunstancia permite al Directorio que le sucedió presentar, a su vez, un resumen de lo actuado, a partir de la fecha en que el anterior cesó. Por otra parte, no corresponde que las autoridades actuales juzguen lo obrado por autoridades anteriores, pudiendo, en cambio, hablar con toda libertad del período en que han realizado sus gestiones.

El 17 de junio de 1943 tomó posesión de sus funciones el actual Directorio, presidido por el Ing. Santiago Mauri e integrado por los señores don Ramón P. Miranda (que fué designado Vicepresidente) y Vocales Dr. Francisco Ponce de León y Escribano Ramón B. Negro. El 30 de diciembre de 1943 se integró totalmente el mencionado Cuerpó con la incorporación del Vocal don Nelson Carrasco.

Con el fin de sistematizar el análisis de la gestión, se presentará dividido en cuatro capítulos principales, que tratarán de: I) Reajuste General del Organismo; II) Problemas del Personal; III) Ampliaciones de Servicios; y IV) Política tarifaria.

2704

I

REAJUSTE GENERAL DEL ORGANISMO

CONSIDERACION PRELIMINAR

La primera y principal tarea del Directorio fué el reajuste del Organismo.

Motivos:

- a) Se consideró necesario un ajuste de la herramienta de producción buscando mayor eficiencia y menor costo.

- b) La situación económica y financiera no permitía en un primer momento realizaciones materiales.
- c) La guerra impedía la llegada de maquinarias, implementos y materia prima.

Consecuencia: Era necesario aprovechar al máximo los elementos disponibles si se quería hacer obra.

I - REORGANIZACION ADMINISTRATIVA

A) REORDENAMIENTO INTERNO

Supresión de Secciones.

Gerencia General, que estaba por encima de las Gerencias técnicas. En su lugar, creación de la Gerencia Administrativa, resultando tres Divisiones de igual jerarquía en contacto inmediato con el Directorio: División Administrativa, División Usinas y División Teléfonos.

Ingenieros Jefes: de Usinas de Montevideo, de Usinas del Interior y de Teléfonos.

Estadística y Propaganda.
Inspección General.

Refundición de Secciones.

Dentro de Interiores: Censo y Toma de Consumos.

Dentro de Trámite, Archivo y Biblioteca: Archivo, Mesa Central de Trámite y de Correspondencia, Biblioteca Técnica y Oficina de Traducciones.

Dentro de Talleres Generales: el Taller de Imprenta.

Dentro de Registro: Registro y Facturación de Servicios Eléctricos y Registro y Facturación de Servicios Telefónicos.

Creación de Secciones.

Sub-Sección Aduana (para el despacho de las mercaderías importadas).

Comisión Permanente de Licitaciones (para el estudio especializado de las mismas).

Inspección y Vigilancia (para prevenir atentados y robos).

Inspecciones de Servicios Técnicos (dan nueva orientación a los tres grandes sectores de la explotación: Usinas de Montevideo, Usinas del Interior y Teléfonos).

Oficina de Tráfico de la División Teléfonos (para supervisar la eficacia del servicio).

Coordinación de Generación (para ajustar la producción de tres fuentes: Central "Batlle", Central "Calcagno" y Río Negro).

• La creación de estas Secciones no significó incorporación de nuevos funcionarios.

Secciones originadas por la adquisición de empresas telefónicas y usinas eléctricas.

• En este caso ingresaron, de acuerdo con la ley, los empleados y obreros que trabajaban en ellas.

B) INVENTARIO GENERAL

Ordenado el primer día del actual Directorio.

Exigió una tarea de recuento desarrollada durante varios meses con personal tomado de todas las Secciones de la Administración.

Resultados contables.

Obtención de cifras reales sobre las que asentar la contabilidad.

Comprobación de la existencia de por

lo menos \$1:250.000 de materiales dados por consumidos en los libros.

Consecuencias prácticas.

Depuración de los depósitos y venta de materiales inútiles para la Administración. Hasta el momento se ha vendido por valor de \$ 300.000.

Unificación de los locales de almacenes, que culmina en la construcción del gran edificio central de Almacenes.

C) TENDENCIA A LA CENTRALIZACION

De servicios iguales o similares en un mismo local: Los almacenes y depósitos parciales en un gran Almacén Central; los talleres de sectores en los Talleres Generales; concentración de los Despachos de Usinas y de Teléfonos, etc., etc.

De las actividades industriales y administrativas en una misma zona: Arroyo Seco. (V. Urbanización).

De pequeñas Usinas del interior en

grandes Usinas Regionales: Mercedes, Maldonado y Rocha (V. ampliaciones de servicios).

De Usinas y Teléfonos del Interior, buscando más economía en ambos servicios, más eficiencia al unir los esfuerzos de las dos divisiones técnicas, y cumpliendo también con la finalidad que tuvo en cuenta el legislador al anexas los teléfonos a la Usina.

D) LOCALES Y EDIFICIOS

Los existentes eran inadecuados y perjudicaban el desarrollo de los servi-

cios. Cuando éstos se ampliaron, hubo que intensificar las construcciones.

a) EL PALACIO DE LA LUZ

1a. etapa: concentración de oficinas.

Las oficinas funcionaban en casas de familia diseminadas en sitios alejados.

Se desalquilaron las más distantes, trasladándose las Secciones a locales concentrados mejor aprovechados.

2a. etapa: planteamiento del edificio.

El 16 de agosto de 1943 se designa una Comisión para estudiarlo.

El 10 de junio de 1944 se expide aconsejando su ubicación en Arroyo Seco.

El 15 de junio de 1944 el Directorio aprueba y ordena los trabajos.

Proyecto del Arq. Román Fresnedo Siri. Cálculo del Ing. Miguel Curbelo.

3a. etapa: construcción del edificio.

El 21 de enero de 1946 se coloca la piedra fundamental.

La U.T.E. realiza la cimentación.

El 16 de mayo de 1946 se abre la licitación para la construcción.

Se adjudica a la Empresa de los Arqs. Alejandro Ruiz y Augusto Butler Suddiers por \$ 2:744.747 con plazo máximo de 760 días.

El 17 de junio de 1946 se firmó el contrato, colocándose el primer pilar.

En la actualidad se está haciendo la planchada del 9.º piso.

El costo total se estima en 4:000.000 de pesos de los cuales \$ 1:300.000 corresponden a trabajos a ejecutar por Administración.

b) ALMACENES

Fines.

Proteger los materiales de la acción de los agentes telúricos.

Centralización de depósitos.

Características.

Cuatro plantas en una manzana.

28.000 mts². de superficie constructiva.

Proyecto del Arq. Mario Muccinelli. Cálculo del Ing. Miguel Curbelo.

Realizado.

Por administración.

Actualmente en terminación.

c) TALLERES GENERALES

El planteo y proyecto general de los edificios y distribución de los talleres fué realizado por el Ing. José P. Bagattini.

Imprenta.

Se desarrolla en casi 1.600 mts². de superficie.

Fuó la primera construcción de cierta importancia realizada por el Directorio actual, en momentos de dificultad económica, utilizando elementos ya existentes.

Se estudió la racionalización de las operaciones del taller, y se le proveyó

de iluminación y ventilación adecuadas.
Proyecto del Ing. Pedro Ponseti.

Fundición.

Nuevo local.
Superficie: 2.826 mts².
Proyecto del Ing. Pedro Ponseti.
En construcción.

Autos.

Reforma general.
Superficie: 1.800 mts².
Terminado.

Carpintería.

Reforma general.
Superficie: 1.400 mts².
Terminado.

Cerámica.

Ampliación.
Superficie: 300 mts².
Terminado.

Tornaría, Herrería, Niquelados, Telefónico y Cemento Armado.

Reformas y ampliaciones generales.
Superficie total: 4.800 mts².
En construcción.

Oficina.

Ampliación. Terminado.

d) CENTRALES DE GENERACION

Central "Batlle".

Reparación y pintura generales.
Valor aproximado de \$ 50.000.

Central "Calcagno".

Reparación y pintura generales.
Valor aproximado de \$ 30.000.

Vestuarios y Baños.

Sala de Primeros Auxilios.

Habilitación de estos nuevos locales mediante reformas.

e) URBANIZACION DE ARROYO SECO

1.º Pavimentación y trazado de calles interiores que vinculan las diversas fábricas de la Institución, enjardinándose los espacios libres, y en uno de ellos erección de un mástil al extremo de una fuente.

2.º Construcción de un muro de ribera que contiene los avances de las aguas y regulariza los predios de la U.T.E., permitiendo una mejor vigilancia.

3.º Se ha buscado la armonización arquitectónica y también funcional entre los locales, destacándose en esto último el pasaje bajo nivel del ferrocarril para intercomunicación directa, en construcción.

4.º Para unir el conjunto industrial-administrativo del Arroyo Seco con la Ciudad, se ha proyectado una calle de dos cuadras cruzando la Avenida Rondeau y que llegue a la Avenida Agraciada.

f) OTRAS DEPENDENCIAS DE MONTEVIDEO

Red de Teléfonos.

Superficie constructiva: 1.500 mts².
en cuatro plantas.

Proyecto del Arq. Justino Apolo.
Cálculo del Ing. Miguel Curbelo.
En construcción.

Nuevas subestaciones.

N.º 186 y local para Servicio Reclamos.

N.º 183 A.

N.º 355.

N.º 307.

N.º 103 A.

N.º 29 subterránea.

Dirección constructiva de 30 subestaciones para particulares.

Ampliación de subestaciones.

N.º 115, adecuando su arquitectura al ambiente (Carrasco).

N.º 122.

Otras ampliaciones.

Centralita Telefónica de la Administración.

Casa de Encargado Central Centro.
Proyecto de locales para subestaciones de la red a instalarse de 30 kV.

g) DEPENDENCIAS DEL INTERIOR

(Construcciones y reformas)

Realizadas.

Atlántida (Sub-Usina, Central Telefónica, Casa de Encargado y Oficinas).

Punta del Este: (Sub-Usina) y (Central Telefónica y Oficinas).

Balneario San Rafael (Sub-Usina).

Balneario Solís (Sub-Usina y Teléfonos).

Cerro Chato (Central Telefónica, Oficinas y Casa de Encargado).

Pirarajá (Usina y Oficinas).

Belén (Usina y Oficinas).

En construcción.

Minas (Oficinas de Usinas, Teléfonos y Casa de Encargados).

Mariscala (Oficinas de Usinas y Teléfonos y Casa de Encargado).

Pirarajá (Usina y Oficinas).

Batlle y Ordóñez (Depósito de Teléfonos).

A empezar.

Maldonado (Usina, Teléfonos y Casa de Encargado).

Chuy (Usinas y Oficinas).

Ombúes de Lavalle (Usinas y Oficinas).

Tambores (Usinas y Oficinas).

Achar (Usinas y Oficinas).

La Paloma (Oficina y Casa de Encargado).

Pan de Azúcar (Usina, Teléfonos y Casa de Encargado).

E) CONTRACCION A LAS ACTIVIDADES ESPECIFICAS

El apartamiento de las actividades específicas perjudicó el prestigio y las finanzas del Ente.

Se apresuró la completa liquidación de los negocios mineros, trayéndose a Montevideo los materiales utilizables, y vendiendo el resto.

Se dispuso la venta de los campos mineros, excluida "La Valencia", destinada a Parque de Vacaciones (V. Personal).

El importe de estas ventas constituyó la primera financiación de ese Parque.

2 - REORGANIZACION FINANCIERA

A) MEDIDAS ADOPTADAS

Deben incluirse aquí las enumeradas bajo el rubro de reorganización administrativa, porque también persiguieron fines económicos y los obtuvieron.

Otras medidas específicas son:

a) No provisión de vacantes

Es una característica de la actual administración, porque no son necesarios más funcionarios.

No sólo no se han provisto sino que se han suprimido: en el Presupuesto de 1945, 600 por \$ 750.000; en el de 1946, 188 por \$ 220.455; y en el de 1947, 147 por más de \$ 200.000.

Esto, desde el punto de vista presupuestal. Porque en los hechos, desde la entrada del actual Directorio hasta el presente, se han dejado de proveer 1.182 vacantes, y los importes economizados alcanzan hasta ahora a pesos 3:105.366.40. Esta economía aparece con caracteres transcendentales si se considera que, aunque en el futuro se fueron proveyendo las nuevas vacantes que se produjeran, siempre habrían, año tras año, más de tres millones economizados... En diez años, 30 millones de pesos!

Los únicos ingresos son provocados por la incorporación de teléfonos y usinas particulares.

Se ha adoptado el régimen de contratación de servicios para las grandes construcciones realizadas y en realización.

b) Restricción en las compras superfluas

Todas las compras fueron controladas directamente por la Superioridad (Mesa o Directorio), aún las más pequeñas, analizándose las necesidades en cada caso.

El personal del Instituto y los proveedores han apreciado en forma directa esa política de economías, y se han he-

cho eco de ella ante la población en general, que comenta lo que llama la "tacañería" de la U.T.E. actual. En las "órdenes blancas", para compras de menos de \$ 500, se pudo apreciar en los dos primeros años de actuación de estas autoridades, cuando las obras eran pocas, una rebaja de más del 50 %; y en los dos siguientes, de enorme actividad constructiva, esas compras subieron a niveles equivalentes o moderadamente superiores a los existentes en 1942 y 1943, épocas anteriores a la actual gestión, en que las obras estaban virtualmente paralizadas, consumiéndose esos importes en gastos generales.

c) Economía en los útiles, materiales y trabajos

Se sigue una política idéntica a los rubros anteriores.

En las órdenes cursadas a Almacenes es posible estudiar una evolución similar a la de las compras, con un gran descenso al principio y luego un alza paralela al crecimiento de la actividad constructiva.

d) Economía en la utilización de locales

Se dijo que se centralizó y unificó Secciones en el menor número de edificios. Como consecuencia, hubo economía en alquileres. 1942-43: \$ 40.744,52. 1943-44: \$ 37.608,96. 1944-45: \$ 32.689,07. 1945-46: \$ 34.326,65 (inclusos muchos alquileres de fincas ocupadas por empresas adquiridas).

e) Reducción de la tasa de interés de los créditos

Mientras existieron los créditos bancarios.

Por ejemplo. En junio de 1943, rebaja de $\frac{1}{4}$ % en un crédito; en julio de 1943, 1 % en otro; en igual mes, $\frac{1}{4}$ % en otro; y otro $\frac{1}{4}$ % en octubre de 1943. Desde 1945 no se utilizan créditos.

f) Cobro de cuentas atrasadas de grandes suscritores

Ellos tenían bastante importancia en junio de 1943, sumando algunos cientos de miles de pesos.

Se hicieron gestiones y arreglos y se tomaron disposiciones para liquidar esos créditos.

También se normalizó y estimuló en general la cobranza eficiente y con poca morosidad.

g) Otras economías

Son innumerables, porque todas las decisiones tuvieron en general una finalidad económica.

Se puede mencionar, como ejemplo: la estandarización de los formatos de formularios e impresos; la guía telefónica a 3 columnas (en ambos casos, economía de papel); venta de sobrantes de la producción antes no valorizados (papel usado y escoria del carbón); venta de material en desuso (V. Inventario General); restricción en las construcciones en dinero o materiales; nueva utilización de materiales ya usados; control de la locomoción automóvil, etc. También, control de horarios e inasistencias del personal (Ver Personal).

B) RESULTADOS OBTENIDOS

Ellos se pueden analizar en los balances y estadísticas contables del Instituto.

Se destacan los siguientes de interés:

a) Resultados económicos

Los balances de la U.T.E. arrojan los siguientes resultados:

Ejercicio 1943: Déficit \$ 3:287.785,53. (Las actuales autoridades tomaron el mando en la segunda mitad del año).

Ejercicio 1944: Superávit \$ 78.567,59.

Ejerc. 1945: Superávit \$ 1:071.111,09.

Ejerc. 1946: Superávit \$ 2:716.177,33.

Ejerc. 1947: Superávit previsto

\$ 3:900.000.

Hay que considerar, además, que en esos resultados no se incluye el aguinaldo dado en 1944, por \$ 229.904,72, y las utilidades distribuidas en 1945, por pesos 554.135,39, y en 1946, por pesos 847.989,95. En total, \$ 1:632.130,07.

Además se ha abonado por asignaciones familiares, sin obligación legal, más de \$ 800.000. Por último, se han rebajado las tarifas por más de \$ 4:000.000 anuales.

b) Cuentas bancarias

En Junio de 1943 existían 11 créditos contratados por \$ 5:793.429,46, debiéndose por su uso \$ 2:752.661,84. En el transcurso de estos últimos cuatro años fueron totalmente cancelados.

Para adquirir la empresa telefónica "Montelco", se autorizó un crédito con el Banco de la República por \$ 2:500.000; pero la U.T.E. pudo afrontar con sus propios recursos esa compra, que efectuó al contado, y no necesitó contratar aquel crédito.

c) Obras sin emisión de deudas

El resultado más notable de la política financiera, es la realización de obras y ampliaciones por valor de \$ 15:000.000, sin recurrir a ninguna emisión de deuda, que comprometa a las generaciones venideras.

d) Obligaciones pendientes

Las obligaciones pendientes de períodos anteriores, fueron cubiertas durante estos cuatro años por sumas considerables. En los últimos tiempos se ha hablado de las obligaciones millonarias que en la actualidad tendría el Instituto. Sin embargo, la realidad es la siguiente:

La U.T.E. adeuda al Estado pesos 12:500.000 por diversos conceptos. Pero el Estado, a su vez, adeuda a la U.T.E., también por diversos conceptos, de pesos 12:000.000 a \$ 14:000.000, según los rubros que se hagan entrar en esa deuda. Es decir, que la obligación de la U.T.E. se encuentra compensada suficientemente con la obligación del Estado. En estos días, precisamente, el señor Ministro de Hacienda ha propiciado un arreglo definitivo de dichas cuentas.

Los otros acreedores de la Institución alcanzan en conjunto a \$ 4:900.000, importe que puede ser considerado normal, puesto que con los recursos normales de la producción eléctrica y telefónica está suficientemente respaldado.

Además, ciertas personas han incluido entre las obligaciones \$ 7:950.000, importe de materiales contratados para 1947, pero que hasta el momento no se han recibido. Lógicamente, no puede

considerarse esos compromisos en el mismo grado obligacional que cualquier deuda líquida pendiente.

En épocas de normalidad comercial, si un proveedor ha comprometido la entrega de determinada mercadería para un plazo de sesenta días, necesariamente el comprador ha de contar con las disponibilidades suficientes dentro de los dos meses para hacer frente al pago contra entrega. Pero todo el mundo sabe que la situación actual del mercado internacional está muy lejos de ser equilibrada, y que, por el contrario, respecto de determinados elementos y materias fundamentales, es más caótica que durante la guerra, cuando por lo menos existían ciertos controles gubernamentales y se habían establecido ciertas cuotas que aseguraban aquellos suministros, y en la que, además, los países con los cuales comerciábamos no se veían confrontados con el abastecimiento de la mayor parte de las naciones europeas, que hoy en día son mercados consumidores de la mayor importancia. Actualmente, ningún proveedor se compromete en forma absoluta a suministrar mercaderías extranjeras dentro de determinado plazo, ni acepta multas por demoras, por incumplimientos ni cancelaciones, quedando en

plena libertad para desligarse de sus compromisos.

Es evidente, pues, que no es posible considerar como obligaciones ya existentes esas compras, en su mayoría de llegada incierta. Con todo, si por un afortunado azar todas fueran cumplidas en los términos prometidos, el país saldría enormemente ganancioso por la llegada de materiales importantísimos para los servicios eléctricos y telefónicos; y la U.T.E., que pasa por un período floreciente, en ese caso no tendría ningún inconveniente en cubrir esas compras con créditos de un monto similar a los que se le concedieron en épocas deficitarias anteriores.

Hay que dejar constancia, además, frente a ciertos comentarios realizados últimamente en alguna prensa, que todas esas adquisiciones realizadas en los últimos tiempos por la U.T.E. han pasado por el contralor del Tribunal de Cuentas de la República, el cual, en cada caso, ha dado su autorización. Por otra parte, ese Tribunal, por medio de funcionarios de su dependencia, ejerce contralor sobre la contabilidad de la Administración, y hasta el presente, no ha formulado observaciones.

3 - REORGANIZACION TECNICA

A) GENERACION DE ENERGIA

El estado de calderas y máquinas era malo, por no contarse con repuestos, por la utilización de sucedáneos y por desajuste del ejercicio.

Existía enorme dificultad para cumplir con la demanda creciente.

En la Central "Batlle" se repararon sus 8 calderas y repetidas veces sus turbo-alternadores.

En la Central "Calcagno" se retransformaron sus calderas para quemar nuevamente combustibles nobles.

En ambas Centrales se repararon las bombas de circulación, las tolvas, parque de carbón, filtros, cañerías, etc.

Se ajustó asimismo el ejercicio con diversas medidas, como los ensayos de hu-

mos, racionalización de los servicios esenciales, etc.

Resultados: Se mantuvo el servicio sin interrupciones y con muy leve restricción en pocos casos y se aumentó la eficiencia de la generación, ahorrándose miles de calorías por kWh. producido, lo que representa el mayor rubro dentro de la economía realizada.

Ultimamente se realizó una reconstrucción total de máquinas y calderas.

También se nombró una comisión para el estudio de la ampliación de las Centrales Térmicas en 100.000 kW. con dos máquinas de 50.000 kW. cada una. La primera unidad entraría en servicio, de acuerdo a la curva de carga prevista, en el año 1951 y la segunda al año siguiente.

B) TALLERES GENERALES

Se le dió una nueva orientación buscando costos más bajos.

Se organizó el trabajo en nuevas formas, que llevaron a la construcción de nuevos locales y reformas fundamentales en los existentes. (V. Locales y edificios)

Se estandarizaron muchos trabajos y se aprovecharon materiales no aprovechables en su primitivo destino, consi-

guiéndose grandes economías.

Se dieron mejores condiciones de trabajo al personal, levantando su espíritu de colaboración. (V. Personal).

El resultado ha sido un enorme aumento de la producción, que en algunos aspectos se ha duplicado y aún triplicado, habiendo aumentado el personal en solamente un 15 %.

C) OTRAS MEDIDAS DE CARACTER TECNICO

Se destacan: La creación de las Inspecciones Técnicas de Usinas de Montevideo, de Usinas del Interior y de Teléfonos.

La mecanización de la contabilidad, que se encuentra en pleno desarrollo.

La encuesta a los suscritores sobre la conducta y eficiencia del personal que trata con el público.

El envío al extranjero en misiones de estudio y comerciales de numerosos técnicos de la Administración.

El Ingr. Elbio Fernández Goyechea y el técnico don José A. Piñón fueron a Estados Unidos, al iniciarse los trabajos de la ampliación telefónica de Montevideo, con viajes pagados por la empresa contratista, con el fin de asimilar las novedades técnicas de esa instalación. Accesoriamente, cumplieron otras comisiones de la U.T.E.

El Jefe de la Sección Registro y Facturación de Consumos, don Teodosio Lezama, fue a la Argentina a estudiar en

las grandes compañías similares la mecanización de la contabilidad, experiencia que aplicó con todo éxito en la U.T.E.

El Ing. José P. Bagattini realizó en la Argentina diversas gestiones relacionadas con los Talleres Generales, de los que es Jefe, y tanto allí como en el Brasil, a donde fué en compañía de los técnicos don Miguel A. Sánchez y don Juan Mantovani, estudió problemas relacionados con fundición y cerámica. Se pudo llegar a una fórmula de fundición que permitió hacer en los Talleres toda la herrería del Palacio de la Luz en fundición, con lo que la U.T.E. ahorró más de \$ 160.000, de acuerdo con los presupuestos que se habían presentado.

Los Ings. Jorge Ellis y Juan J. Cicala fueron a Chile a estudiar instalaciones de generación, transporte y distribución de energía, y adquirieron transformadores y conductores de cobre desnudo, en momentos en que no habían en plaza ni se importaban. Si esos conductores se hubieran adquirido ahora, costarían tres veces más.

El Jefe de Adquisiciones don Eduardo M. Pedemonte fué al Brasil, donde compró aisladores y caños para conductores, indispensables para las obras en construcción y no existentes en plaza.

El Ing. José E. Gil estudió en la Argentina el problema de las entradas eléctricas en las casas de familia, el de la instalación de sub-estaciones de transformación en la vía pública y producción de Laboratorio que, implantada aquí, dió gran rendimiento.

El Ing. Alcides Saizar fué a la Argentina a estudiar los elementos de movilización y trabajo en los grandes depósitos, de escala similar a los nuevos Almacenes que ha construido la Administración.

Los Ings. José P. Bagattini y Elbio Sacco fueron a Estados Unidos y a Europa en misión de estudio para la ampliación de la Central "Batlle". Pero además, entre otras cosas, realizaron gestiones provechosas para la U.T.E. como la compra de 1.000 kilos de electrodos al precio de más o menos un dólar el kilo, cuando en el Uruguay se pagaba a \$ 16 y se anunciaba a \$ 25 el kilo, economizando así unos \$ 20.000 como mínimo. También adquirieron en Suiza, en pesos 14.000, un torno destinado a la construcción de repuestos telefónicos Siemens, cuya fábrica ha sido deshecha por la guerra. En toda Sud América no existen sino otros dos tornos iguales.

Los Contadores Federico E. Devoto y Alfredo Fressia estuvieron en la Unión Telefónica de Buenos Aires para estudiar su contabilidad y la posibilidad de asimilar algunas innovaciones con motivo de la realización por la U.T.E. del monopolio telefónico.

El Ing. Jacobo Menditeguy realizó estudios en los Estados Unidos relacionados con la generación de energía, haciendo en el prestigioso instituto M.I.T., un serio análisis y experiencia sobre los problemas que plantea la interconexión y el paralelo de la Usina Hidroeléctrica del Río Negro con las Centrales térmicas de Montevideo. Además, gestionó diversas adquisiciones y entre ellas realizó la compra de jeeps al 50 % del precio a que se venden en el Uruguay.

Los Ings. Raúl A. Alquier y Armando Gari, además de los estudios realizados sobre redes telefónicas, adquirieron en Estados Unidos diversos materiales para uso telefónico, gestionando además el envío de muchos materiales adquiridos en diversas licitaciones.

El Ing. Julio Roig también activó en Estados Unidos y en Canadá varias licitaciones en trámite, referentes a materiales para líneas de alta tensión (aisladores y conductores), de teléfonos, etc., cuyo envío se venía demorando, obteniendo asimismo la terminación del tablero para la Usina de Rocha, atrasado en más de dos años. Realizó estudios referentes a construcción, mantenimiento e instalación de redes de alta tensión.

Los Ings. José E. Gil e Ildefonso Barañano fueron a Europa en misión de estudio y al mismo tiempo gestionando la adquisición de transformadores, habiendo enviado ya por lo menos seis propuestas, de las cuales se aceptaron dos en condiciones de precios y plazos muy convenientes.

El Arq. Mario Muccinelli fué a Italia, representando a la U.T.E. en la Exposición de Arquitectura y Técnica de Milán, y también se ocupa de la adquisición de transformadores, cables y repuestos telefónicos, habiendo enviado dos propuestas al respecto.

El Ing. Miguel Curbelo fué al Brasil gestionando también la adquisición de transformadores, que se han convertido en el mayor problema actual para la U.T.E., dada la inmensa demanda de energía favorecida por la rebaja de tarifas.

II

PROBLEMAS DEL PERSONAL

I - MEDIDAS PARA DISCIPLINAR LA ACTIVIDAD DEL PERSONAL

A) HORARIOS, FALTAS, LICENCIAS, ETC

Horarios

Fijación estricta de hora de entrada y salida.

Restricción de permisos para ausentarse del trabajo.

Adopción de medidas para impedir la burla en cuanto al cumplimiento total del horario.

Faltas

Se suprimieron las inasistencias que no fueran claramente justificadas.

Se controlaron las faltas por enfermedad para evitar simulaciones.

Se cortaron las licencias prolongadas con o sin sueldo, que significan retención de cargo.

Trabajos livianos

Se restringió la concesión de éstos, que en muchos casos eran pretextos para abandonar los puestos en los lugares de producción, obteniendo ocupaciones inútiles para el Ente.

Resultado

Al principio se chocó con un personal acostumbrado a tolerancias excesivas, que luego asimiló el nuevo régimen con buen ánimo.

Se aprovecharon cientos de días de trabajo útiles.

Las faltas por enfermedad disminuyeron en más del 60 % y las faltas con aviso en el 70 %.

B) INVESTIGACIONES REALIZADAS

Se efectuaron varias investigaciones con fines moralizantes y regularizadores

Por su importancia se destaca la efectuada en una Usina del interior, donde se descubrió un fraude de proporciones

en perjuicio del Ente.

Hubo muchas otras en distintas reparticiones de la República.

En todos los casos se adoptaron severísimas medidas ejemplarizantes.

C) POSICION ADOPTADA FRENTE A LOS SUCESOS INTERNACIONALES

El Directorio apoyó con innumerables actos la política de solidaridad con las Naciones Unidas durante la guerra.

Se prestó en todas las dependencias, bajo la supervisión de las Autoridades del Ente, la Jura de la Bandera.

Se instituyó, por iniciativa propia, el Juramento de Fe Democrática, redactado en términos explícitos.

Ese Juramento obligó a ponerse de manifiesto a muchos funcionarios totalitarios, que fueron declarados cesantes.

Más adelante, una treintena de elementos provenientes de naciones del Eje fueron alejados de sus puestos por razones que se hicieron públicas.

Como era necesario reemplazar esos elementos en los cargos que ocupaban, luego de un tiempo, fueron declarados cesantes.

Temiéndose actos de sabotaje, se creó el Cuerpo de Inspección y Vigilancia, cuya función permanente es la de proteger el patrimonio industrial de la U.T.E. de los robos y atentados.

2 - DISPOSICIONES BENEFICIOSAS PARA EL PERSONAL

A) MEDIDAS DE CARACTER SOCIAL

a) Higiene y alimentación

Medidas adoptadas en estos aspectos:
Construcción de ambientes aerocados e iluminados en los nuevos talleres.

Construcción de vestuarios, fogares de merienda y reposo, e higiénicos cuartos de baño.

Suministro de agua caliente para las duchas y agua helada para beber.

Habilitación de un comedor en Arroyo Seco en que se sirven comidas a módicos precios, contribuyendo la U.T.E. con local y con parte del precio.

En el plan general de obras se ha destinado un local para comedor de 1.000 personas.

También se instituyó, con carácter voluntario pero estimulando la concurrencia del personal, el servicio de radiografía del tórax y la cutirreacción, permitiendo el diagnóstico precoz de enfermedades pulmonares y cardíacas.

b) Cuadro de Honor

Para los funcionarios de asistencia perfecta.

Premios en días de licencia y en puntos para las promociones.

Es un aliciente que coadyuva con las medidas disciplinarias para mejorar la asistencia.

c) Buzón de Iniciativas

Cualquier funcionario hace llegar directamente a la Mesa las iniciativas que considere buenas para mejorar los servicios.

Las que resultan convenientes, son premiadas.

d) Parque de Vacaciones

Levantado en "La Valencia", alrededores de Minas, en una serranía adquirida en la época de la minería. Con ese fin se destinan cerca de 500 hectáreas.

En él pasarán sus licencias los empleados y obreros con sus familias, con gastos mínimos.

Primera etapa: plaza central rodeada por los edificios del comedor y salas de recreo para 500 personas; 6 chalets para jefes; 1 vivienda colectiva para empleados con capacidad para 250 personas; 1 vivienda colectiva para obreros también para 250 personas; 1 edificio para administración.

Construcciones actuales: 1 edificio de viviendas colectivas; 6 chalets; comedor y sala de reuniones; obras de vialidad, agua potable, saneamiento, huerta, etc.

Plantaciones realizadas: 25.000 árboles forestales en sitio. 1.400 árboles frutales, 10 hectáreas de huerta, vivero propio que podrá proveer unas 40.000 especies para colocar en sitio en 1947.

El 28 de abril de 1946 se realizó una excursión concurriendo más de 1.000 entusiastas funcionarios. Fué repetida con todo éxito, concurriendo 1.500 personas, el 5 de enero de 1947.

El 17 de junio de 1946 se dió a conocer la marcha "Rumbo a Minas", destinada al Parque.

El Parque se gobierna por un Consejo Directivo de funcionarios, presidido por el Presidente de la U.T.E., y de acuerdo con un reglamento del 18 de marzo de 1946.

Se han invertido hasta ahora pesos 700.000. La terminación de la primera etapa del programa podrá llegar a pesos 950.000.

B) MEDIDAS DE CARACTER ECONOMICO

a) Mejoras de sueldos y jornales

Presupuesto de 1945.

El primero que se sanciona desde 1941. Se aumentaron los sueldos y jornales del 91 % del personal presupuestado.

Se aumentaron los sueldos y jornales del 100 % del personal adscripto o volante.

Presupuesto de 1946.

Se aumentó al 98 % del personal total, o sea a 6.388 funcionarios.

Se incorporó al presupuesto el personal volante.

Empleados y obreros de hasta \$ 200, todos recibieron aumento.

El promedio de aumento alcanzó a \$ 24,27 por persona.

Se aumentó incluso al personal ingresado de empresas privadas, que se incorporó en número de 526 personas.

Presupuesto de 1947.

Se aumentó a todo el personal, sin excepciones.

El aumento siguió una fórmula general: una cuota fija de \$ 5.00 en celebración del monopolio de los servicios, más una cuota porcentualmente proporcional a los sueldos, oscilante entre el 100 % y el 7 %.

Se aumentó incluso a 359 funcionarios ingresados de empresas privadas adquiridas.

b) Asignaciones familiares

Año 1945.

Se crearon: Un hijo, \$ 6; dos hijos, \$ 8; tres o más hijos, \$ 10.

Para funcionarios de hasta \$ 120 mensuales.

Año 1946.

Se aumentaron: 1 hijo, \$ 6; 2 hijos, \$ 12; 3 hijos, \$ 18; 4, \$ 24; 5 o más \$ 30.

Para funcionarios de hasta \$ 200 mensuales.

Año 1947.

Hasta junio se habían pagado asignaciones por más de \$ 800.000.

c) Prima de nacimiento

Instituida en 1945.

\$ 40 por cada nacimiento.

Sin limitación en cuanto a categoría o sueldo del padre o madre.

d) Aguinaldo

En 1944 se distribuyó el primero desde 1940.

Se repartió la suma de \$ 229.904,73. Representó un 50 % de las asignaciones mensuales.

e) Utilidades

En 1945 se instituyó la distribución de utilidades, sustituyendo al aguinaldo.

La fórmula aprobada es:

$$Sv = Sn \left(1 + \frac{1,5A + C - 0,5F - 1,5P}{100} \right),$$

donde: Sv: Sueldo virtual (utilidad).

Sn: Sueldo nominal.

A: Antigüedad.

C: Comportamiento.

F: Faltas.

P: Penalidades (suspensiones).

En 1945 se distribuyeron \$ 554.135,39.

En 1946 se distribuyeron \$ 347.989,95.

f) Unificación de categorías presupuestales

En 1946 se unificaron totalmente las categorías dentro del Presupuesto.

Todos gozarán de estabilidad en el cargo y en la Administración.

Se eliminaron las partidas globales.

g) Conclusiones

En promedio, las asignaciones del personal fueron aumentadas en un 60 por ciento. Pero ciertas categorías de funcionarios se han beneficiado aún más. Por ejemplo, los funcionarios que al iniciarse el actual Directorio ganaban \$ 70.00, en 1947 ganan \$ 114.00. Un aumento del 61 %. Si se calcula sobre el funcionario medio, con dos hijos y una antigüedad promedial, cabe agregar aún \$ 21.50 por concepto de asignación familiar y utilidades, alcanzando a un haber mensual de \$ 135.50. Un aumento final del 93,50 %.

CRECIMIENTO DEL ENTE

I - REALIZACION DE LOS MONOPOLIOS LEGALES

A) INCORPORACION DE USINAS ELECTRICAS

Usina de Castillos

Propietario: Carmelo Barone.
4 grupos generadores con 140 kW.
407 servicios con una carga de 227,5 kW.

Precio: \$ 41.000.
Autorización del P. E.: 22 de diciembre de 1944.
Toma de posesión: 17 de enero de 1945

Usina de Rivera

Propietarios: Quincke y Serralta.
3 grupos generadores con 512 kW.
2.097 servicios con una carga de 1.296 kW.

Precio: \$ 130.340,86.
Autorización del P. E.: 24 de agosto de 1944.
Toma de posesión: 1.º de setiembre de 1945.

Usina de Lascano

Propietarios: Raso y Pereyra.
3 grupos generadores con 106 kW.
272 servicios con una carga de 126 kW
Precio: \$ 52.250.

Autorización del P. E.: 6 de octubre de 1945.

Toma de posesión: 15 de setiembre de 1945.

Usina de Fray Bentos

Propietario: Intendencia Municipal de Río Negro.

3 grupos generadores de 475 kW.
1.732 servicios con una carga de 1.327 kW.

Precio: \$ 95.063,17.
Autorización del P. E.: 7 de setiembre de 1946.

Toma de posesión: 20 de agosto de 1946.

Usina de Melo

Propietario: Quincke y Serralta.
4 grupos generadores con 680 kW.
2.326 servicios con una carga de 1.596,45 kW.

Precio: \$ 327.300,00.
Autorización del P. E.: 9 de julio de 1947.

Toma de posesión: 1.º de mayo de 1947.

B) INCORPORACION DE EMPRESAS TELEFONICAS

"Río Negro"

Propietario: Batista e Itusarri.
Redes de: Zona de conjunción de los Departamentos de Tacuarembó, Río Negro y Durazno. Centrales: Paso de los Toros, Peralta, Menéndez, Cardozo, Pa-

rish, Palma, Molles de Porrúa, Averías, Francia, Nabarro.

Número de abonados: 248.
Precio: \$ 31.000.
Autorización del P. E.: 22 de diciembre de 1944.

Toma de posesión: 25 de enero de 1945

"La Carolina"

Propietario: Juan Barbé.
Redes de: Zona central del Depto. de Maldonado. Centrales: San Carlos, Las Cañas y José Ignacio.
Número de abonados: 338.
Precio: \$ 30.000.
Autorización del P. E.: 15 de diciembre de 1944.
Toma de posesión: 26 de febrero de 1945.

"La Internacional"

Propietario: Sociedad Anónima.
Redes de:
Rivera. Centrales: Rivera, Cerro del Carancho, Minas de Corrales, Tranqueiras, Tres Puentes, Lapuente y La Calera
Tacuarembó. Centrales: Tacuarembó, Bañado de Rocha, Paso del Cerro, Tacuarembó Chico, Cuchilla del Ombú, Paso del Borracho, Aldea de San Joaquín, Paso de los Novillos, La Aldea, Valle Edén, Tambores, Piedra Sola, Curtina, Clara, Pampa, Achar y San Gregorio.

Artigas. Central: Artigas. Línea de Larga Distancia Artigas-Tomás Gomensoro (125 Kmts.).

Treinta y Tres. Centrales: Treinta y Tres, José P. Varela, María Albina, Vergara y La Charqueada.

Cerro Largo. Centrales: Melo, Bañado de Medina, Frayle Muerto y Palleros.

Número de abonados: 2.001.
Precio: \$ 630.000.
Autorización del P. E.: 27 de julio de 1945.
Toma de posesión: 1.º de julio de 1945.

"Montelco"

Propietario: Sociedad Anónima.
Redes de:

Canelones. Centrales: Canelones, Las Piedras, Santa Lucía, Pando, La Paz, Cerrillos, San Ramón, Santa Rosa, Progreso, Soca, Tala, Sauce, Paso de Pache, San Jacinto, Paso de la Cadena, San Bautista, Migués, Aguas Corrientes, Suárez, Totoral, Piedras de Afilar, Toledo Chico, Melilla, Empalme Olmos, San Antonio, Barros Blancos.

Colonia. Centrales: Colonia, Nueva Helvecia, Rosario, Carmelo, Juan Lacaze, Tarariras, San Juan, Nueva Palmira, Conchillas, Campana, Ombúes de Lavalle, Agraciada, Cerro, Colonia Española,

Tres Esquinas, Barker, Manantiales, Miguelete, Real de San Carlos, Colonia Piamontesa, Riachuelo, San Pedro, La Horqueta, Colonia Valdense, Artilleros, El General, Minuano, Estanzuela, Colonia Cosmopolita, Víboras, Caballada, Puerto Conchillas, Buenahora, Juan González, Ecilda Paullier, Colonia Arrúe.

Florida. Centrales: Florida, Sarandí Grande, Isla Mala, Fray Marcos, Arroyo de la Virgen, Casupá, Cardal, Mendoza Reboledo, Ahogados, Cerro Colorado Cuchilla de Palermo, La Cruz, San Gabriel, 25 de Agosto, Castro, Berrondo.

San José. Centrales: San José, Libertad, Rodríguez, Rincón del Pino, Chamizo, San Gregorio, Carreta Quemada, González, Capurro, Tropas Viejas.

Líneas de Larga Distancia: Montevideo - Paso de los Toros y Montevideo - San José - Colonia - Mercedes - Paysandú
Número de abonados: 5.127.
Precio: \$ 2:917.025,68.
Toma de posesión: 30 de enero de 1946.

"La Económica"

Propietario: Suces. Claudio Croucié.
Redes de:

Departamento de Rocha. Centrales: Rocha, 19 de Abril, Castillos, Velázquez, Costa Azul, La Pedrera y Sauce de Rocha
Número de abonados: 424.
Precio: \$ 62.975,60.

Autorización del P. E.: 28 de setiembre de 1946.
Toma de posesión: 6 de junio de 1946.

"Teléfono Salteño"

Propietario: Sociedad en Comandita.
Redes de:
Salto. Centrales: Salto, San Antonio, Itapebí, Laureles, Constitución, Paloma, Belén, Bella Vista y Daymán.
Artigas. Centrales: Colonia Palma, Bella Unión y Tomás Gomensoro.

Línea de Larga Distancia: Salto - Bella Unión - Tomás Gomensoro.
Número de abonados: 1.750.
Precio: \$ 719.000.
Autorización del P. E.: 26 de octubre de 1946.
Toma de posesión: 17 de octubre de 1946.

"La Unión"

Propietario: Pedro Hors.
Redes de:
Soriano. Centrales: Mercedes, Bizcocho, Soriano, Villa Soriano, Bequcló, Co-

loló, Azotea de Vera, Paso Palmar, Coquimbo, Palmitas, Egaña, Risso, Drabble, Duraznito, San Martín, Santa Catalina, Cardona y El Perdidó.

Río Negro: Centrales. Fray Bentos, Cañitas, Portones de Haedo, Nuevo Berlín, Tres Bocas y Sánchez.

Líneas de Larga Distancia: Mercedes-Fray Bentos y Mercedes-Cardona.

Número de abonados: 1.700.

Precio: \$ 460.000.

Toma de posesión: 16 de enero de 1947.

"La Nacional"

Propietario: Julio E. Rivero y Cía.

Redes de:

Paysandú. Centrales: Paysandú, Esperanza, E. Porvenir, Piedras Coloradas, Algorta, Guichón, Piñera, Merinos, Tres Arboles, Valdez, Pilares, Uleste, Young, Menafra, P. Leopoldo, La Blanca, Bella Vista, Casa Blanca, Constanza, Chapi-cuy, Nuevo Paysandú, Paso La Laguna, P. Porvenir, Quebracho, Queguay y San Javier.

Número de abonados: 1.758.

Precio: \$ 719.000.

Autorización del P. E.: 9 de mayo de 1947.

Toma de posesión: 1.º de mayo de 1947.

"Unión Telefónica"

Propietario: Berhuet y Durán.

Redes de:

Flores. Centrales: Trinidad, Cardona, Castro, Arroyo Mayo, Puentes, Paso de Lugo, Paso Hondo, Arenal Chico, Los

Cerros, Paso de las Piedras, Cerro Colorado, Caballero, Las Flores, Arniz, Monzón, Arroyo Grande y Puntas del Sauce.

Número de abonados: 846.

Precio: \$ 115.000.

Toma de posesión: 1.º de mayo de 1947.

Conclusión

Con la adquisición de la Usina eléctrica de Melo se obtuvo el monopolio total de los servicios eléctricos, de acuerdo con lo estipulado por la ley del 21 de octubre de 1912.

En cuanto a las redes telefónicas, al iniciar su gestión, las actuales autoridades, solamente pertenecían a la U.T.E. las redes telefónicas de los departamentos de Montevideo y Lavalleja y de parte de Maldonado. Al finalizar ella, toda la red telefónica nacional está bajo el dominio de la U.T.E., en cumplimiento de la ley de 15 de octubre de 1931, excepción hecha de Durazno, que no se ha comprado por las exigencias desmedidas de la empresa, aunque se ha dispuesto lo necesario para solucionar rápidamente tal situación en favor de la población de Durazno.

El 26 de junio de 1947 se celebró la obtención del monopolio de los servicios con la toma solemne de la Usina de Melo. Por la noche, se dirigieron radiotelefónicamente a todo el país, el Ing. José Serrato, Ministro de Hacienda en 1912, y el Presidente de la U.T.E.

En el logro del monopolio integral se invirtió, durante el actual período la suma de \$ 6:887.955,31, de los cuales \$ 648.954,03 por usinas eléctricas y \$ 6:242.001,28 por empresas telefónicas.

Paysandú

Se instalará un nuevo grupo de 1.500 kVA., ya licitado.

Rocha

Se terminó la instalación para la transformación de corriente continua a alterna.

Inauguración a principios de 1947.

Las obras realizadas en el período del actual Directorio, importan más de \$ 500.000.

Rivera, Tacuarembó, Lascano, Castillos y Fray Bentos

Estas Usinas de corriente continua están siendo transformadas, parcial o totalmente, a corriente alterna, a fin de que puedan extenderse las redes a mayores distancias, aumentarse el suministro de energía y mejorarse el servicio.

Dolores y Fray Bentos

Estas Usinas de corriente continua serán absorbidas por el circuito del Oeste, que será alimentado por una gran Central a construirse en Mercedes.

Sarandí Grande

Esta Usina de corriente continua será absorbida por la prolongación hacia el Norte de la Línea Central que parte de Montevideo.

Piriápolis

Esta Usina de corriente continua ha sido absorbida por el circuito del Este que se alimenta de la Central de Maldonado.

c) LINEAS DE ALTA TENSION

La Barra y El Tesoro

El 19 de noviembre de 1944 se inició el servicio en estas localidades balnearias alimentándolo desde Maldonado.

Kmts. 92 a 102 de Carretera a Colonia

El 28 de marzo de 1944 se dió servicio a los vecinos de estos parajes mediante una derivación de 10 kilómetros de la línea Rosario - Ecilda Paullier, con generación en Rosario.

Las Flores

Se inauguró el servicio el 5 de enero de 1945.

Playa Verde

Se inauguró el servicio el 1.º de mayo de 1945.

Estación Las Flores

Se inauguró el servicio el 21 de mayo de 1945.

Playa Grande de Piriápolis

Se inauguró el servicio el 6 de junio de 1945.

Estas cuatro localidades fueron alimentadas desde la Usina del Balneario Solís, por una línea de A. T. de 13,5 Kmts., desde esas fechas hasta enero de 1946.

Maldonado - San Carlos

Línea de A. T. de 14 Kmts.

San Carlos - Pan de Azúcar

Línea de A. T. de 23,5 Kmts.

Pan de Azúcar - Piriápolis

Línea de A. T. de 11 Kmts.

Piriápolis - Playa Grande

Línea de A. T. subterránea de 1,5 Kmts.

Estas líneas forman parte del circuito del Este, alimentado desde Maldonado, inaugurado el 7 de enero de 1946. Por la unión Playa Grande - Piriápolis, se empalmó con el pequeño circuito que derivaba del Balneario Solís, cancelándose la actividad de la usina de este Balneario, como las de Pan de Azúcar y Piriápolis.

Abra de Perdomo

Inaugurada a principios de 1947, alimentada por la línea de A. T. San Carlos - Pan de Azúcar.

La Paloma

Línea de A. T. de 30 Kmts., alimentada desde Rocha. Inaugurada en febrero de 1947, suprimiéndose la Usina de la localidad.

Soriano, Agraciada, Cufre,
Sauce del Yí, San Miguel, 18 de Julio

Estas localidades, que ahora no disfrutan de servicios eléctricos, serán atendidas por líneas de A. T. Las cuatro primeras, de Usinas ya existentes. Las dos últimas, desde la Usina, en construcción, de Chuy. Algunas líneas ya están en ejecución.

Circuito del Oeste

Teniendo como centro una Central Generadora que se instalará en Mercedes, se ha planteado la construcción de este circuito. Atenderá a Mercedes, Fray

d) AMPLIACION DE HORARIOS

Con esta ampliación se lleva el confort a los particulares y se abren nuevas posibilidades a las industrias de pequeñas poblaciones del interior.

Desde 1.º de enero de 1945

20 horas de funcionamiento

- Olimar (tenía 6 $\frac{1}{2}$ horas).
- San Gregorio de Polanco (tenía 6 $\frac{1}{2}$ horas).
- Tranqueras (tenía 6 $\frac{1}{2}$ horas).
- Vergara (tenía 6 $\frac{1}{2}$ horas).
- La Paloma (tenía 6 $\frac{1}{2}$ horas). En verano era y es continuo el servicio.
- Bella Unión (tenía 11 $\frac{1}{2}$ horas).
- Libertad (tenía 11 $\frac{1}{2}$ horas).
- Solis de Mataojo (tenía 13 $\frac{1}{2}$ horas).
- Fraile Muerto (tenía 7 $\frac{1}{2}$ horas).
- Guichón (tenía 12 $\frac{1}{2}$ horas).
- Río Branco (tenía 9 horas).

Servicio continuo

Piriápolis (tenía 11 $\frac{1}{2}$ horas). En verano era continuo.

B) AMPLIACION DE SERVICIOS TELEFONICOS

a) Ampliación de las redes telefónicas de Montevideo

Cuando las actuales Autoridades se hicieron cargo de la Institución, estaba

Bentos, Dolores, Agraciada, Nueva Palmira, Carmelo, Soriano y localidades intermedias. Esta obra se encuentra en marcha y ya se ha adquirido el predio para la construcción de la nueva Usina, estando en licitación los grupos generadores.

Plan de troncales de A. T.

Además del circuito del Este y del Oeste, se ha planeado el trazado de troncales que, desde Montevideo, lleguen a las ciudades de Colonia, Durazno, Minas y Maldonado.

Se obtiene así una disminución de centrales de generación, bajando los gastos de ejercicio en personal, combustibles, aceites, etc. y dando un servicio más seguro, más permanente y más intenso.

Además, se liberan numerosos grupos electrógenos de alto rendimiento que servirán para generar corriente en las localidades donde se genera corriente continua.

12 horas de funcionamiento

- Balneario Solís (extensión temporada veraniega).
- Carmen (tenía 6 $\frac{1}{2}$ horas).
- Cerro Chato (tenía 6 $\frac{1}{2}$ horas).
- José Enrique Rodó (tenía 6 $\frac{1}{2}$ horas).
- José Pedro Varela (tenía 6 $\frac{1}{2}$ horas).

Ampliaciones posteriores

20 horas de funcionamiento

- Carmen (tenía 12 horas).
- Cerro Chato (tenía 12 horas).
- José Pedro Varela (tenía 12 horas).
- Castillos (tenía 12 horas).
- Lascano (tenía 12 horas).

Servicio continuo

Balneario Solís (al conectarse el circuito del Este).

pendiente un concurso de precios al que se presentaron 3 importantes empresas sobre la base de estudios particulares realizados por cada una de ellas.

Se resolvió no hacer la adjudicación

porque las propuestas no eran cotejables, y proceder en cambio a un segundo llamado sobre especificaciones comunes proyectadas por los técnicos de la U.T.E.

El 2.º llamado se abrió el 5 de setiembre de 1944.

El 4 de diciembre de 1944 se adjudicó la licitación a la International Automatic Electric Corporation a un precio aproximado en moneda uruguaya de

§ 2.400.000.

Cabe destacar que esta ampliación, proyectada para 11.600 líneas, fué aumentada por este Directorio a 14.600, contemplando la intensa demanda actual y la que se prevé en la fecha de terminación de los trabajos.

El 4 de mayo de 1945 se firmó el contrato con la compañía adjudicataria, empezando a correr los plazos para realización de la ampliación.

Ultimamente se ha inaugurado la ampliación de la Central Carrasco, cumpliéndose así la primera etapa de la gran obra.

b) Redes telefónicas de larga distancia

Segundo circuito de cobre entre Montevideo y Durazno, de 202 Kmts., que beneficia a Trinidad, Tacuarembó y Rivera.

Dos nuevos circuitos de cobre entre Montevideo y Punta del Este, con una longitud total de 322 Kmts.

Reconstrucción de las troncales de larga distancia entre Pan de Azúcar - Maldonado y Pan de Azúcar - San Carlos.

Nuevo circuito de alta frecuencia con Punta del Este.

Circuito Carrier Montevideo - Rivera para la conexión internacional hasta Porto Alegre, con una longitud total de 534 Kmts.

Circuito que extiende las líneas de la ex-Compañía "La Económica", de Rocha, hasta los límites de la República en el Chuy, pasando por 19 de Abril, Castillos, Santa Teresa, La Coronilla, Chuy y San Miguel (inaugurada en parte).

6 nuevas mesas de larga distancia en

la Central Aguada, para mejorar el tráfico con el interior y con Buenos Aires.

c) Redes telefónicas de localidades del interior

Construcción de la red en cable de Pan de Azúcar.

Ampliaciones de las redes en cable de Atlántida, Piriápolis y Punta del Este. (Ejecutado).

Cambio del equipo para la red urbana de la Central de Minas, ampliándola. (Licitado).

d) Ampliaciones de Punta del Este

Además de los nuevos 2 circuitos físicos y 1 circuito de alta frecuencia:

2.º mesa de larga distancia.

1 mesa para tráfico interurbano.

1 mesa intercomunicadora urbana, separando la larga distancia del tráfico urbano.

El plan definitivo comprende la ampliación de la red urbana de Maldonado y Punta del Este y la transformación de los servicios instalando el teléfono automático.

e) Servicio de Fonoband

El 17 de junio de 1946 se inauguró este nuevo servicio telefónico.

Consiste en la grabación de sonidos (palabras, músicas, etc.) sobre cintas de papel, que puede reproducirse cuantas veces se desee.

El Uruguay es el primer país en el mundo que utiliza ese sistema en la rama telefónica.

Por su intermedio, cualquier abonado, con el consentimiento de su interlocutor, puede registrar cualquier conferencia que mantenga en el interior del país o con el exterior, documentando así un compromiso comercial, una negociación o la voz de un familiar querido.

La tarifa que se aplica es sumamente módica, y rápidamente esta modalidad de documentación se va imponiendo en nuestro medio.

IV

POLITICA TARIFARIA

CONSIDERACION PRELIMINAR

Por dos caminos cumple la U.T.E. su misión respecto de la población: Dando más y mejor servicio y dándolo al más bajo precio posible.

El primer punto está tratado en el capítulo III.

El segundo punto se trata en este capítulo.

I - SITUACION EXISTENTE EN 1943

En junio de 1943 regían en Montevideo las tarifas de servicios eléctricos creadas en 1942:

De ambientes para casas-habitación: 3 kWh. mensuales por ambiente a \$ 0,12 y el excedente a \$ 0,03. Recargo de 30 % para consumos de más de \$ 3.

El sistema en vigencia había provocado serias resistencias entre los suscriptores.

En el interior del País la situación era de total heterogeneidad, existiendo 30 tarifas con 56 aplicaciones distintas.

Al entrar los nuevos Miembros del Directorio, traían como propósito unánime el de organizar una tarificación racional de los servicios.

Al efecto se constituyó una Comisión Especial de Tarifas, en base de cuyos estudios se fueron escalonando las diversas rebajas.

2 - PRIMERA REBAJA EN MONTEVIDEO

El 1.º de junio de 1944 empezó a regir una nueva tarifa.

Se suprimió el recargo del 30 %.

Para casas-habitación se sustituyó la tarifa de ambientes por la de escalas:

kWh. por mes:

1 a 10	\$ 0,07	el kWh.
11 " 20	" 0,12	" "
21 " 50	" 0,09	" "
51 " 100	" 0,05	" "
Más de 100	" 0,04	" "

Para la industria:

kWh. por mes:

1 a 4.000	\$ 0,06	el kWh.
4.001 " 10.000	" 0,055	" "
10.001 " 20.000	" 0,05	" "
20.001 " 50.000	" 0,045	" "
Más de 50.000	" 0,04	" "

En resumen:

Servicio de reclamos gratis para el 30 % de viviendas; y de \$ 0,10 para otro 37 %.

Se rebajó el 50 % a 25.000 suscriptores.

Se rebajó del 20 % al 40 % a 55.000 suscriptores.

Se rebajó hasta el 20 % a 25.000 suscriptores más.

Los suscriptores de casas de familia que no se creyeron favorecidos, tuvieron derecho a optar por la tarifa anterior.

Los comercios se vieron libres del 30 % de recargo.

Esta rebaja importó para la U.T.E. una merma en sus entradas de \$ 300.000 anuales.

3 - PRIMERA REBAJA EN EL INTERIOR

En setiembre de 1945 se aprobaron las nuevas tarifas, que empezaron a regir a principios de 1946.

Se estableció el circuito único con carácter general en las viviendas.

Para casas - habitación:

Tarifa a regir:	N.º de localidades	Localidades que tenían todos los kWh. a:			
		\$ 0,20	\$ 0,18	\$ 0,15	\$ 0,12
		49	50	2	4
1 a 10 kWh. mensuales		\$ 0,18	\$ 0,16	\$ 0,13	\$ 0,10
11 " 20 " "		" 0,12	" 0,12	" 0,12	" 0,12
21 " 50 " "		" 0,09	" 0,09	" 0,09	" 0,09
51 " 100 " "		" 0,05	" 0,05	" 0,05	" 0,05
Más de 100 " "		" 0,04	" 0,04	" 0,04	" 0,04

Para la industria: Se equiparó a la tarifa existente en Montevideo desde 1944. En esta forma se abrieron interesantísimas oportunidades para la radicación de fábricas en el interior, que han sido aprovechadas de inmediato.

En la tarifa industrial se produjo la

primera unificación general para todo el país.

Las nuevas escalas significaron reducir las 30 tarifas con 56 aplicaciones, a sólo 10 tarifas con 14 aplicaciones.

Las rebajas concedidas importaron en conjunto una merma en las entradas de la U.T.E. de \$ 400.000 anuales.

4 - UNIFICACION Y REBAJA DE TARIFAS EN TODA LA REPUBLICA

El último acto de esta política tarifaria y el más trascendental se cumplió el 17 de junio de 1946, al tercer año de gestión del Directorio.

Para casas - habitación:

kWh. por mes:

1 a 10	\$ 0,06 el kWh.
11 " 20	" 0,09 " "
21 " 50	" 0,08 " "
Más de 50	" 0,03 " "

Para la industria:

kWh. por mes:

1 a 4.000	\$ 0,055 el kWh.
4.001 " 10.000	" 0,05 " "
10.001 " 20.000	" 0,045 " "
20.001 " 50.000	" 0,04 " "
50.001 " 100.000	" 0,035 " "
Más de 100.000	" 0,03 " "

CARACTERISTICAS DE LAS NUEVAS TARIFAS

A) UNIFICACION TOTAL

Se lleva con ellas al máximo la política de equiparación.

El suscriptor del pueblo más pequeño y alejado está en iguales condiciones para cualquier utilización de la energía que el consumidor de Montevideo.

Las familias del interior pueden disfrutar de igual confort en cuanto a iluminación, refrigeración, calefacción, etc., que el existente en la Capital, contribu-

yéndose de esta manera a hacer menos intensa la atracción de la urbe, que despuebla la campaña.

Las industrias tienen grandes incentivos para radicarse en el interior, creándose así nuevas fuentes de riqueza y de trabajo.

Las tarifas de alumbrado público también se unificaron, como se verá después.

B) REBAJA GENERAL

Montevideo contaba con las tarifas más privilegiadas; pero igualmente fué alcanzado con la rebaja, que representa, en promedio:

Para consumos de 11 a 20 kWh.	rebaja el 18 % en promedio.
" " " 21 " 30 "	" " 17,5 % " "
" " " 31 " 40 "	" " 16 % " "
" " " 41 " 50 "	" " 15 % " "
" " " más de 50 "	" " 20 % " "
" " " " 100 "	" " 24 % " "

Salto y Paysandú, tuvieron rebajas desde 20 %, como mínimo, hasta 35 %.

La Paz y Las Piedras, tuvieron rebajas desde 24 %, como mínimo, hasta 48 %.

Artigas, Canelones, Pando, Carmelo, Florida, Minas, Maldonado, Mercedes, Tacuarembó, Treinta y Tres y otras muchas localidades, tuvieron rebajas desde 28 %, como mínimo, hasta 76,9 %.

Bella Unión, Rosario, Nueva Helvecia, Sarandí del Yí, Rivera, Rosario, Cardona, Libertad, Paso de los Toros y muchas otras localidades, tuvieron rebajas desde 29 %, como mínimo, hasta 78,6 %.

Estos promedios están tomados en relación con las tarifas ya rebajadas por este Directorio tanto en Montevideo como en el Interior.

5 - ALUMBRADO PUBLICO

La unificación de tarifas del 17 de junio de 1946 fué total, comprendiendo incluso las de alumbrado público.

Se equipararon los precios de las lámparas de las localidades del interior a las de Montevideo.

Se estableció, además, que las variaciones que experimentarían los precios de Montevideo se aplicarían automáticamente al interior.

Se realizaron nuevos contratos con los Municipios, cuyas principales características son las siguientes:

Están redactados en iguales términos para todos los Departamentos.

Se firma un solo contrato para todas las localidades de un mismo Departamento.

Todos los contratos rigen durante el mismo plazo.

Las tarifas y sus modificaciones se aplicarán simultáneamente a toda la República.

Las rebajas en los precios serán empleadas en aumento de la intensidad de los alumbrados o en extensiones de servicios a zonas que no cuenten con ellos.

La cláusula anterior es garantía de que las rebajas de tarifas significarán positivos beneficios para las poblaciones.

6 - CONCLUSIONES

En la actualidad la República disfruta de las tarifas más bajas que jamás haya tenido, siendo este hecho tanto más notable en momentos en que los precios de todos los artículos siguen una curva ascendente.

El promedio para toda la República, de \$ 0,052, a que bajó el kilovatio después de las nuevas rebajas, es el más bajo de toda la historia de los servicios eléctricos en el Uruguay.

Pero, además, si se compara ese promedio con el de \$ 0,065 a que había llegado en 1943, se ve que las rebajas de tarifas realizada por este Directorio llegaron exactamente al 20 %.

De este total corresponde señalar que la población de Montevideo tuvo una rebaja promedial de 17,8 % y la del Interior de 26,6 %.

El importe de dichas rebajas sobrepasó los \$ 4.000.000 anuales.

AGOSTO DE 1947.

RESUMEN

ALGUNOS VALORES DE LA GESTION

1.º Ganancias en el Ejercicio 1944	\$	78.000.00
2.º " " " " 1945	"	1:071.000.00
3.º " " " " 1946	"	2:716.000.00
4.º Ganancia prevista para el Ejercicio 1947	"	3:927.000.00
5.º Aumentos de sueldos al personal desde 1943 a 1947 (Gestión del actual Directorio)	"	2:349.543.00
6.º Distribución de aguinaldos y utilidades entre el personal (período 1943-1946)	"	1:652.130.07
7.º Pago de asignaciones familiares y primas de naci- miento hasta julio de 1947	"	887.571.61
8.º Aumento del patrimonio de la U.T.E. (1943-1947)	"	15:000.000.00
9.º Rebaja de tarifas eléctricas (Importe anual)	"	4:000.000.00
10.º Economía por no provisión de 1182 vacantes pro- ducidas hasta julio de 1947	"	3:220.690.80
11.º Existencia en Almacenes (en junio de 1943: pesos 4:539.448.15); en enero de 1947	"	5:849.140.10